

Legitimiteit

Masterclass Corporatiehuis
Harro Zanting - 12 juni 2017

Legitimiteit, wat is dat
en waar vind je dat?

Draagt eigen(wijs)heid
bij aan legitimiteit?

Relevantie

Recht om te heersen

Rechtmatig

Zeggenschap

Draagvlak

Reputatie

Opbouw

- 1) Bronnen van legitimiteit
- 2) Vormen van legitimiteit

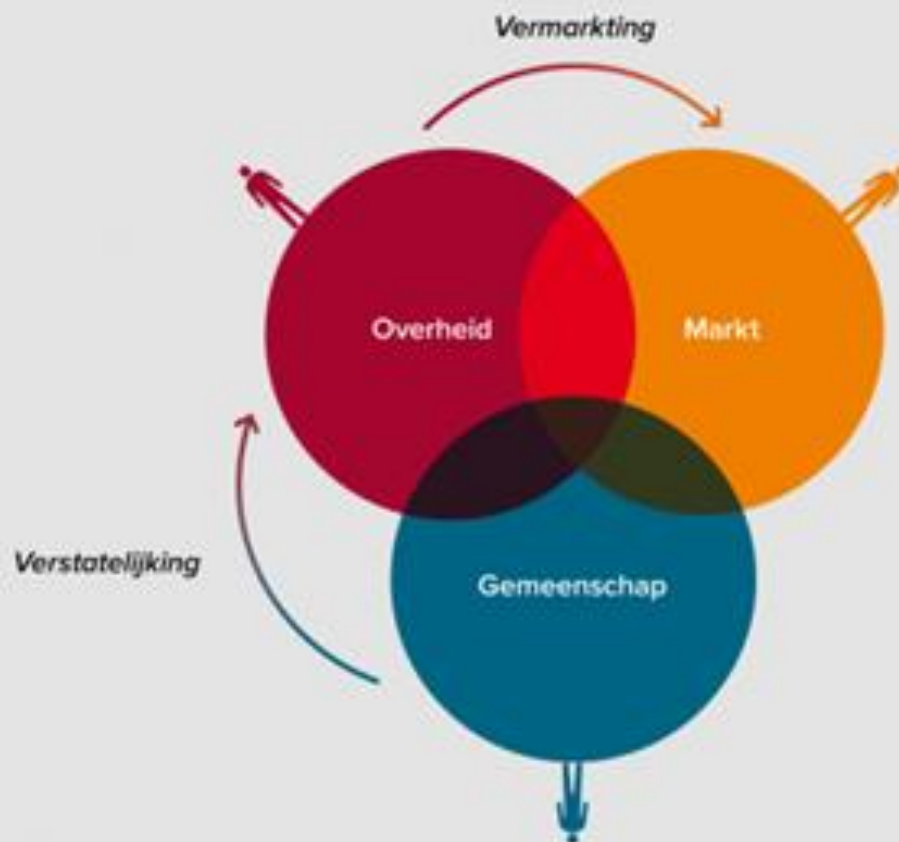
<< intermezzo >>

- 3) Ervaringen uit de zoektocht
- 4) Vooruit in de 21^e eeuw



Legitimititeit

BRONNEN & DOMEINEN



2017



En hoe zit het met de legitimatie?

Omdat huisvesting (nog steeds) een grondwettelijke verantwoordelijkheid van de overheid is en corporaties beschikken over een zeer groot vermogen, is het logisch dat er met argusogen naar het investeringsbeleid van corporaties wordt gekeken. Die kritische blik zou niet zo'n probleem zijn wanneer het beleid was ingebed in een **heldere governance structuur, die het beleid legitimeert**. Maar daar ontbreekt het aan. Door de combinatie van herstructurering van de verzorgingsstaat en financiële verzelfstandiging is een legitimatievraagstuk ontstaan. Ten tijde van de oprichting van woningcorporaties was de legitimatie nog duidelijk. Die lag bij de achterban van de oprichters, bij de leden van de vereniging, bij de gemeente of bij het bedrijf dat zijn werknemers huisvestte. Bij het uitrollen van de verzorgingsstaat werd de verantwoordelijkheid stap voor stap overgenomen door de overheid. Er ontstond vervreemding tussen de corporatie en haar oorspronkelijke achterban. Beleidsvorming en verantwoording over de volkshuisvesting vonden plaats in het parlement. Maar **toen die dominante rol van de overheid wegviel, ontstond er een vacuüm**.

2007





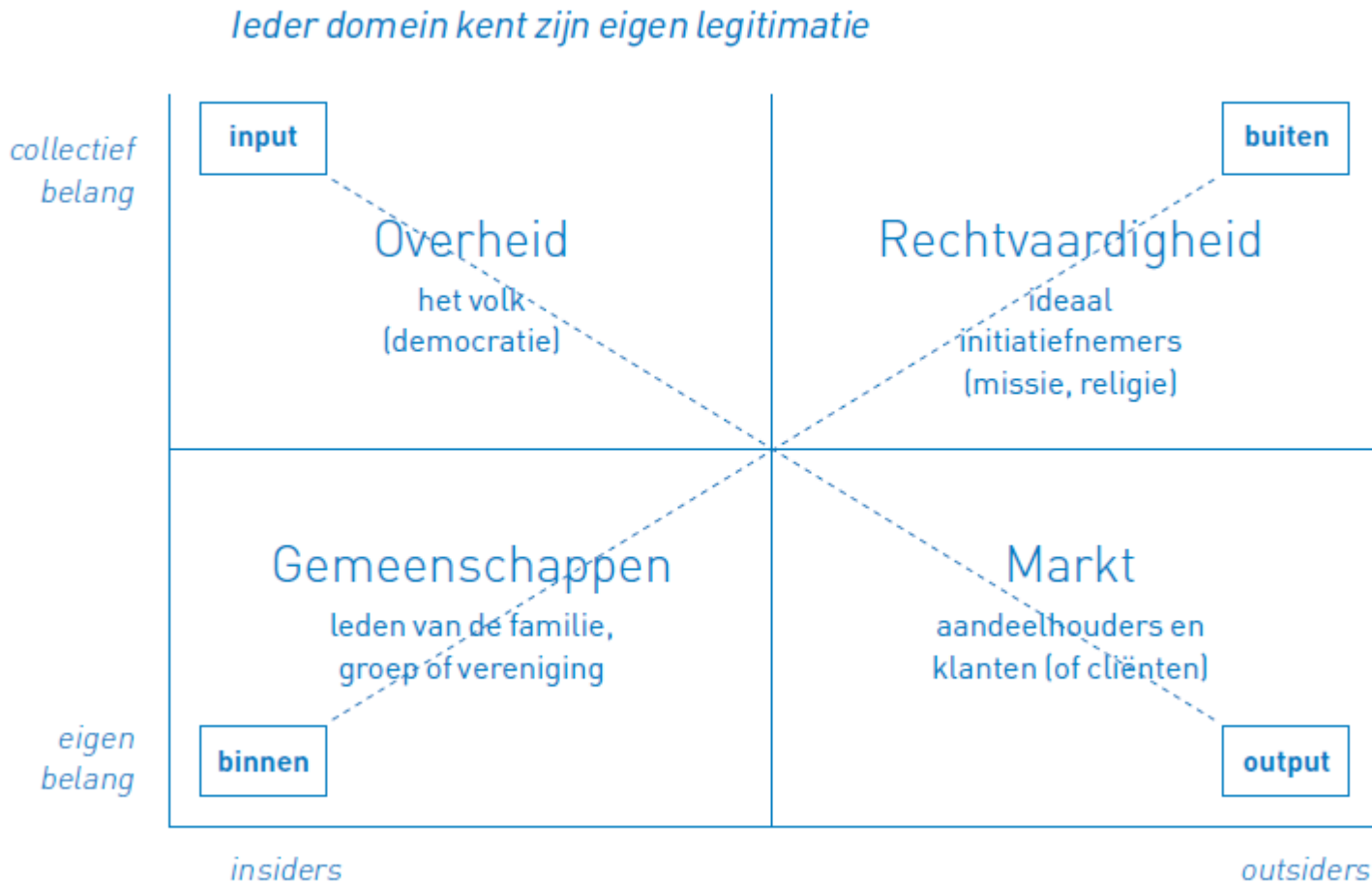
2007

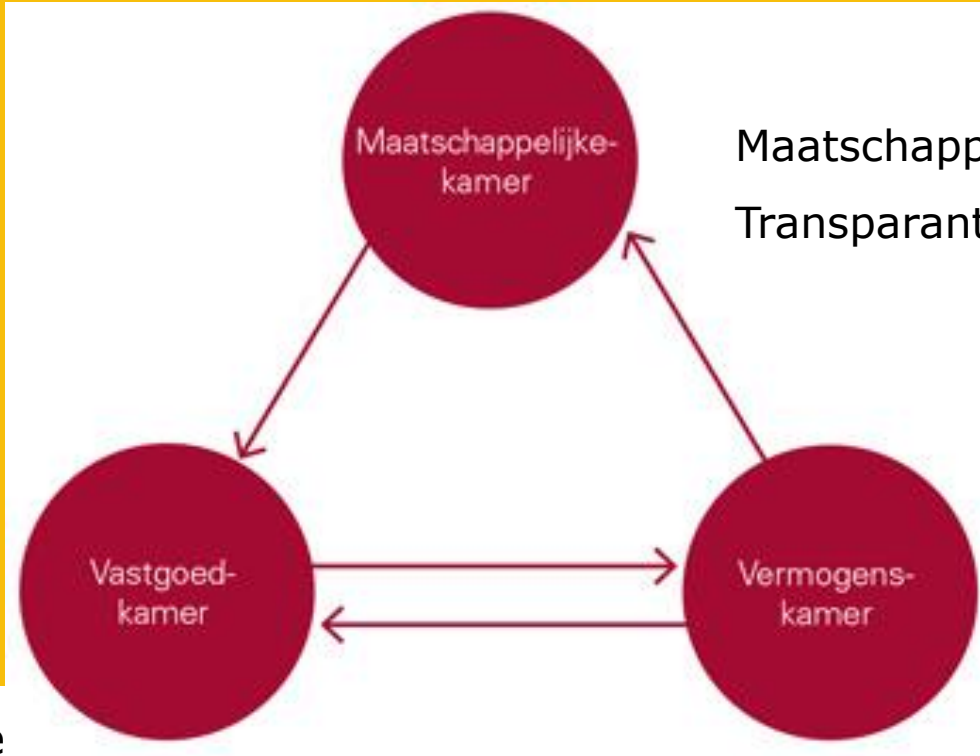


Back to civil society?

De corporatie als eigensoortige
maatschappelijke onderneming

2007

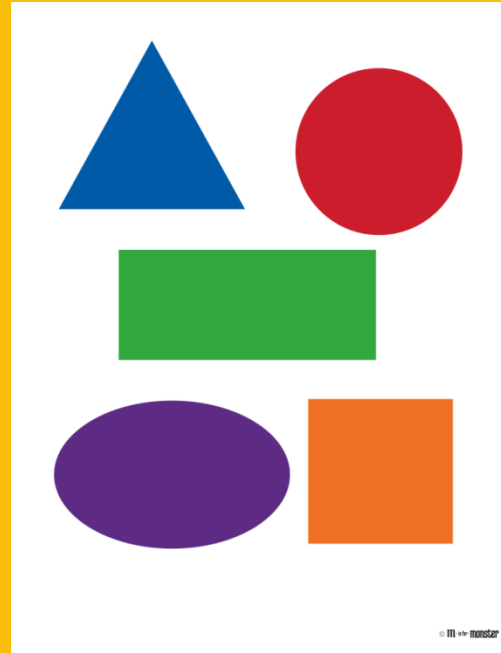




Maatschappelijk budget /
Transparantie

Portefeuille
Asset
Property





Legitimititeit
VORMEN

- Input
- Product / output
- Proces
- Feedback



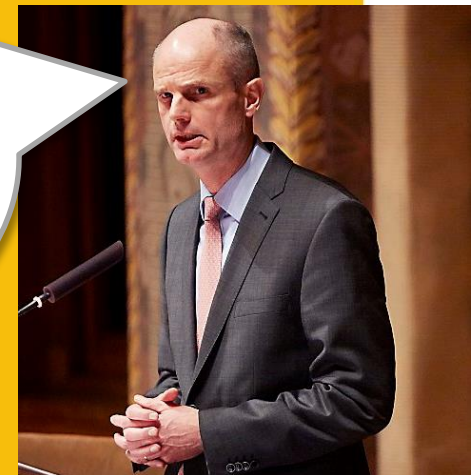


**Experimenteer met andere
sturingsmechanismen en
zeggenschapstructuren**

(aanbeveling 18 PEW)

**Daarnaast zal, in lijn met de
aanbeveling van de PEW, [...],
een verkenning worden opgezet
naar dergelijke alternatieve
vormen van zeggenschap.**

(Beantwoording vragen 1^e kamer)



" Maak als corporatie maar duidelijk welke **keuzes** er zijn: wat je aan leefbaarheid doet en wat dat kost, bijvoorbeeld. Want met hetzelfde geld kun je ook de huur verlagen. "

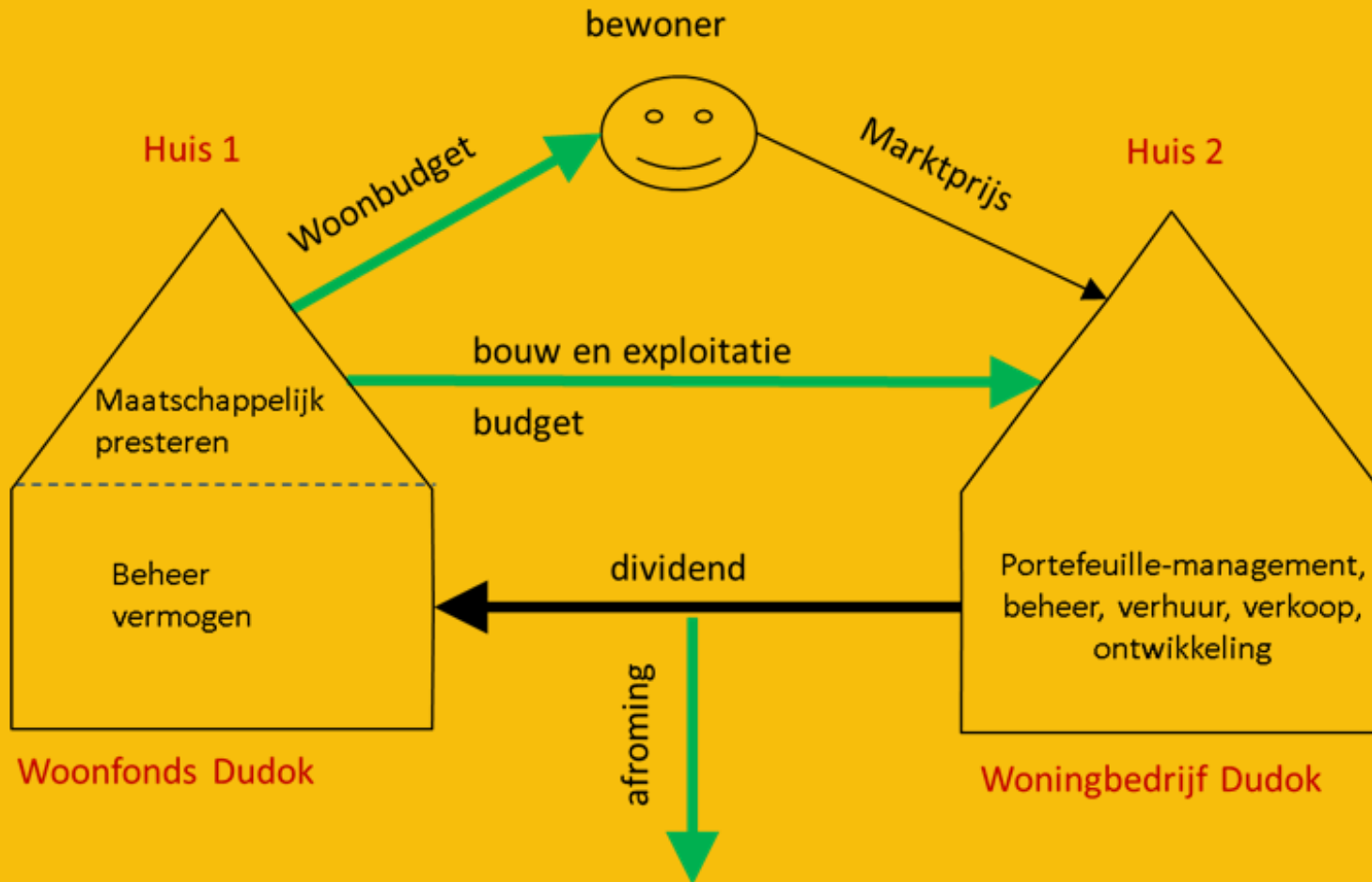




Legitimiteit

ERVARINGEN UIT DE ZOEKTOCHT

TweeHuizenModel





Macht over maatschappelijk budget

Van marktwaarde naar beleidswaarde





Vooruit op zoek naar roots

Governance

- Oprichting coöperaties
- Aandeelhouders in BV
- TweeHuizenModel
- ...

Eigenheid

Draagvlak

- Prestatieafspraken
- Inspraak
 - Woning
 - Complex
 - Wijk
 - Instelling
- Zeggenschap
 - Verdeling woningen
 - Verdeling budget
 - ...
- Debat, dialoog, PR

DUDOK
WONEN



biedt kansen

gesprek